



S. 24

Aktuelles

- 6 News
- 8 Finanzen & Recht



S. 11

Special >> Digital Business

- 11 Mehr Überblick >> Fakten & Beispiele
- 12 BWA >> Zahlen als Erfolgsbooster
- 15 Neue Tools >> Aus der Branche
- 18 ecs >> 25 Jahre Erfahrung

Management

- 20 Auslastung >> So rechnen Sie richtig
- 22 Vier-Tage-Woche >> Machbar oder Mode?

TOP HAIR – Die Messe

- 24 Kongress >> Das sind die Highlights

Marketing

- 30 Social Media >> Cenkinz gibt Tipps

Erfolgsstory

- 32 350 Jahre >> Friseur mit Tradition
- 34 Abenteuer >> Mit der Schere in Dubai

Standards

- 36 Neue Salons
- 48 Szene
- 52 Neue Produkte
- 55 Fachtermine
- 56 Impressum
- 58 11 Fragen an >> Cevin Dufen



S. 20



S. 22



S. 32



Cover

Foto: Love the wind / Shutterstock.com