



S. 24



S. 36



S. 11



S. 38

Aktuelles

- 6 News
- 8 Finanzen & Recht
- 10 Outlook

Special >< Grüner Salon

- 11 Im Zentrum >< Nachhaltigkeit
- 12 Haarkosmetik >< Natur und mehr
- 19 Trend >< Feste Shampoos = gute Shampoos?
- 21 Grüne Salons >< Authentisch und erfolgreich

Branche

- 24 Stuhlmiete >< Modell mit Tücken
- 28 Friseurlobby >< IKW + Zentralverband

Kolumne

- 32 Lars Nicolaisen >< Halbvolle Gläser

Recht

- 34 GmbH & Co. >< Begrenzte Haftung

Marketing

- 36 Preise >< Richtig kalkulieren
- 38 Telefon >< Termine gut verkaufen

Standards

- 42 Fachtermine
- 48 Szene
- 52 Neue Produkte
- 56 Impressum
- 58 11 Fragen an >< Jens Ciliax



S. 28



Cover

Foto: Iakov Kalinin/Shutterstock.com