



S. 36



S. 30



S. 18



S. 28

### Aktuelles

- 8 News
- 12 Outlook

### Special >> Zweithaar

- 14 Ausbildung >> Qualität braucht Standards
- 16 Pablo Kümin >> Kreativität ohne Grenzen
- 18 Regina Arend >> Lebensthema Zweithaar
- 22 Ethik >> Woher kommen die Haare?

### Branche

- 26 Dermont O'Dyna >> Salon mit Dermo-Praxis
- 28 Maik Kaiser >> Friseur-Karriere ohne Salon
- 30 Manfred Hohmann >> Corona, selbst erlebt

### Kolumne

- 32 Lars Nicolaisen >> Kultur ist nur, was alle tun

### Management

- 36 Nachhaltigkeit >> Klimaneutraler Salon
- 38 Mitarbeiter >> Schwanger in Corona-Zeiten

### Standards

- 44 Fachtermine
- 50 Szene
- 52 Neue Produkte
- 57 Impressum
- 58 11 Fragen an >> Claudia Ziegler



S. 26



### Cover

Foto: Pixel-Shot/Shutterstock.com