



S. 30



S. 14



S. 28

**Aktuelles**

- 4 News
- 8 Outlook

**Special >> Saloneinrichtung**

- 9 Design >> Spiegel des Zeitgeists
- 10 Trends >> Das sagen die Einrichter
- 21 Neue Salons >> Chic und funktional

**Branche**

- 26 Erfolgsstory >> Familie Kaiser
- 28 VDF >> Vertretung für die Großen
- 30 Neuanfang >> Vom Fleischer zum Friseur

**Management**

- 32 Sinn >> Schlüssel zum Erfolg
- 34 Führung >> 10 Tipps für die Praxis
- 38 Konflikt >> Perfekt gemanagt

**Standards**

- 40 Fachtermine
- 46 Szene
- 50 Neue Produkte
- 57 Impressum
- 58 11 Fragen an >> Marcus Koehler



S. 26



S. 38



Cover

Shutterstock.com/ TonTectonix