



S. 12



S. 52

**Aktuelles**

- 6 News
- 10 Outlook

**Special >> Digitaler Salon**

- 12 Online-Terminplaner >> Must-have?
- 14 Marktübersicht >> Wer bietet was?
- 19 Erfahrung aus der Praxis >> Das sagt ein Friseur
- 22 Pro & Contra >> Was will die Kundin?
- 24 Kasse 2020 >> Was verlangt der Gesetzgeber?

**Geld/Recht**

- 28 Hausbank >> Zeit fürs Jahresgespräch
- 34 Datenschutz >> Vorsicht bei Bewerbungen

**Management**

- 38 Existenzgründung >> Das sollten Sie beachten
- 42 Erfolgsfaktor Führung >> So können Sie punkten

**TOP HAIR – die Messe**

- 44 J.7 >> Live on stage

**Standards**

- 46 Fachtermine
- 52 Szene
- 54 Neue Produkte
- 57 Impressum
- 58 11 Fragen an >> Susanne Herboth



S. 38



S. 34



S. 44



Cover

Rawpixel.com/Shutterstock.com